

# Stichting WijkSport (SWS)

## Jaarverslag 2019



Samen voor óns Sportakkoord

### SWS in zeven punten

**De kern van Stichting WijkSport** is bewegen en sporten faciliteren.

**We geloven in de kracht van samenwerking** met onze sportaanbieders, inwoners, gemeente en andere partners.

**Ons hoofddoel is** sporten en bewegen mogelijk maken door betaalbare en goede accommodaties, 'n rijk palet aan activiteiten, ontzorgen van aanbieders van sporten en bewegen en bieden van maatschappelijke meerwaarde.

**Onze doelgroep bestaat uit** inwoners, bedrijven en organisaties uit Wijk bij Duurstede en omgeving.

**We voorzien in de behoefte** van Wijkse burgers en samenleving.

**We onderscheiden ons door** een centraal gelegen sportpark met een grote variatie aan sporten, binnen en buiten en soms elders in de drie kernen.

**Zonder SWS zou** het Wijkse sportaanbod schraal zijn... en een stuk kostbaarder.

## De visie van Stichting WijkSport

**Stichting WijkSport droomt van een toekomst waarin gezond leven, bewegen en sporten vanzelfsprekend is voor elke Wijkse inwoner.**

Vitale inwoners maken samen vitale vrijwilligers en daarmee een vitale samenleving, waarin mensen in hun kracht staan of gaan komen.

Dit versterkt ons vermogen om samen de kracht van Wijk bij Duurstede ook uit te dragen, via aansprekende evenementen en activiteiten.

## Onze missie

**Stichting WijkSport (SWS) faciliteert voorzieningen en diensten rond bewegen en sporten voor inwoners en sportaanbieders in Wijk (oftewel: Cothen, Langbroek en Wijk bij Duurstede)**

**SWS levert zo een substantiële positieve bijdrage aan de gezondheid van Wijkse burgers, de leefbaarheid van de gemeente en de vitaliteit van de kernen.**



# Bestuursverslag

2019 stond in het teken van denken en doen rond het besturen en beheren van het sportcomplex Mariënhoeve. Dit sloot logisch aan op 2018, waarin de overgang centraal stond van een tijdelijke Raad van Toezicht naar een definitief bestuur voor Stichting WijkSport (SWS). Dit bestuursverslag is opgesteld in maart/april 2020. De schok van de Corona-crisis is breed voelbaar in de samenleving. Dit zal heeft ook impact op onze sportaanbieders en Stichting WijkSport.

## Accenten en mijlpalen

- Met dank aan vele meedenkers werd het **visietraject afgerond** voor SWS en sportpark Mariënhoeve
- Het **afschaffen van de sport-BW** zorgde voor veel onzekerheid voor SWS en verenigingen. Dit maakte extra communicatie en afstemming nodig. Met aardig wat inspanning werd dit onder hoge druk tot een goed einde gebracht.
- Blijven uitdragen van betrokkenheid en professionaliteit, gepaard met service en positiviteit
- **Uitbreiding van het team buurtsportcoaches**, dus kon SWS ook voor o.a. ouderen meer activiteiten ontwikkelen
- **Meer zonnestroom voor een duurzamer sportpark**, dankzij het tweede sporthaldak met zonnepanelen
- **Afschaffen BTW -sportvrijstelling** goed ingericht binnen de werkorganisatie en die kennis delen met sportaanbieders. Hierbij moest vaak zeer snel geschakeld en gehandeld worden, b.v. rond subsidieregelingen.
- **Masterplan Mariënhoeve** - behoeftes helder, procesplan, overleg starten met betreffende sportaanbieders. Van verkennen in 2018 kwamen we in 2019 in de ontwikkelfase. In 2020 komt dan het accent op realiseren.
- **Stichtingsbeleid in kaart gebracht**, met witte vlekken daarin. Voorrang voor thema's als concurrentie, spelregels reclame-uitingen, voorrangsregels reserveren faciliteiten, financieel reserveringsregime t.b.v. vervangingen etc.
- **Onderzoek governance** (besturing en samenwerking) door USBO-student, i.s.m. gemeente
- **Allereerste penningmeestersoverleg** kende een zeer grote opkomst, goed ontvangen over en weer.
- **Afscheid** van gewaardeerde gezichten uit college van B&W: burgemeester Poppens en wethouder Joustra.
- Advies, overleg rond de **weergave in de jaarcijfers van het zogeheten stichtingsvermogen SWS en de keuze om dit te verhelderen door het vormen van bestemmingsreserve**. Noot: nadere uitleg op de volgende pagina. Dit was in 2018 als thema in ons (publiek) jaarverslag benoemd.
- In 2018 werd ook aandacht besteed aan de **evaluatie van het functioneren van het bestuursteam**. Dit deden we via individuele terugblikgesprekken met de voorzitter, gevolgd door een bredere uitwisseling tijdens de bestuursvergadering en dit meenemen hiervan in de jaarlijkse heidag.
- SWS is een kleinschalige werkorganisatie, met een bestuur van vrijwilligers: dat maakt focus belangrijk. **Het SWS bestuursteam richt zich op vijf prioriteiten in 2019 en 2020**, namelijk: opzetten van een sturingsdashboard; (on)mogelijkheden van all-in-prijsberekening; eerste fase van Masterplan Mariënhoeve; interne herijking Meerjarenonderhoudsplan (MJOP); pad naar een goedkeurende accountantsverklaring.

*Denken en doen rond besturen en beheren van SWS en het sportpark*

*Bestuurlijke accenten en mijlpalen*

## Bij de jaarrekening...

Bestuursteam en werkorganisatie zetten zich in voor een heldere en voorspelbare bedrijfsvoering. Die brengen we stapsgewijs naar een hoger niveau, o.a. met de verbetercirkel van Deming: plannen, doen, evalueren en bijsturen. Ook over 2019 is de kasstroom positief, zoals de jaarstukken aangeven.

### Inhaalslag weergave stichtingsvermogen en helder operationeel resultaat

**Aanloop** In 2018 inventariseerde het bestuursteam dat de jaarcijfers geen 100% transparante weergave toonden van het operationeel resultaat, wat jaarlijks toelichting vergde aan partners als subsidiegevers en sportaanbieders. Het bestuur onderzocht dit verder in 2019 en maakte de afweging 'handhaven oude situatie' of 'inspannen voor een inhaalslag'.

**Situatie** Na het opstellen van de jaarrekening 2018 is er door het bestuur een kritische blik geworpen op de financiering van de verbeteringen op het sportpark in het verleden (nieuwe sportcomplexen). Hieruit is gebleken dat ontvangen subsidies ten behoeve van deze verbeteringen volledig zijn toegevoegd aan het ondernemingsvermogen (stichtingskapitaal). Dit leidde tot een op de exploitatie drukkende afschrijvingslast. Dit vertekende sinds 2008 het beeld op de daadwerkelijke financiële performance van SWS, wat steeds weer moest worden toegelicht bij de jaarstukken.

**De toelichting** is en was daarbij als volgt: de indertijd toegekende subsidies van ca. 2.7 miljoen euro bleven als een 'fictieve ballon' het stichtingsvermogen van SWS op. Deze gelden zijn namelijk ingezet ter verbetering van het sportpark; hiervan werden de kosten genomen in de exploitatie, verspreid over een periode van 40 jaar, dus m.i.v. verslagjaar 2008 doorlopend t/m verslagjaar 2037. Hierdoor tekent zich sindsdien onterecht een negatiever beeld dan gerechtvaardigd is volgens de daadwerkelijke exploitatie van SWS.

**Oplossing** het SWS bestuur nam het besluit tot stappen die leiden tot een zo realistisch mogelijk financieel beeld, namelijk de afschrijvingen van de gesubsidieerde verbeteringen voortaan jaarlijks ten laste brengen van de bestemmingsreserve. De *ballon* loopt hiermee in de komende 29 jaar leeg, gerekend per 1-1-2019. Met dit besluit is er een separaat '*potje*' gevormd om het leeglopen van deze *ballon* inzichtelijk en transparant te laten gebeuren.

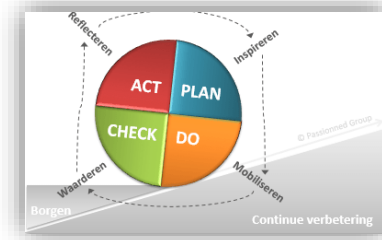
## Vooruitblik op 2020

De nadruk ligt op de afgesproken bestuurlijke prioriteiten, namelijk: de eerste fase van het Masterplan Mariënhoeve; komen tot een sturingsdashboard; onderzoeken (on)mogelijkheden van all-in-pricing; interne herijking MJOP (Meerjarenonderhoudsplan); pad naar een goedkeurende accountantsverklaring. Daarnaast zetten we ons samen met partners in om sport en bewegen verder te brengen. Het Wijkse Sportakkoord is daarvan een inspirerend voorbeeld.

Inmiddels is gebleken dat de Corona-crisis ook SWS en haar sportaanbieders raakt. Hierin zoekt SWS naar mogelijkheden om de eigen balans te behouden en waar mogelijk sportaanbieders te faciliteren en ondersteunen, direct en indirect.

**De toekomst hangt af van wat je nu aan het doen bent...**

*Bedrijfsvoering, met aandacht voor leren en verbeteren*



*Besluit: jaarcijfers bieden voortaan in één blik helderheid*

*Corona-crisis beheersen door in Q1:*

- Aan te sluiten op maatregelen overheid, NOC\*NSF en VSG
- Gevolgen inventariseren voor de exploitatie SWS, steunopties
- Impact op sportaanbieders in beeld te krijgen
- Komen tot scenario's voor 2020

# Activiteiten – de highlights

## JANUARI

- ◆ Wijks Kinderspektakel ontving maar liefst 1.200 kinderen in prettige en veilige zalen naar leeftijdsklasse.

## MAART

- ◆ Uitbreiding capaciteit Buurtsportcoaches
- ◆ Wijkse Spelen leverde bijna 200 kinderen een sportieve boost in hun voorjaarsvakantie en herfstvakantie.
- ◆ Sportykids startte, juist om kinderen groeiend zelfvertrouwen, zin in bewegen en voedingsinzichten mee te geven.

## APRIL

- ◆ Koningssspelen, 1.100 kinderen doen mee, begeleid door talloze vrijwilligers en sportaanbieders

## SEPTEMBER

- ◆ De vitaliteitstesten brengen een momentopname voor 550 inwoners van 55 jaar en ouder. Hierna werden vele ouderen begeleid en deden zij inspiratie en nieuwe beweegmaatjes op meedoen tijdens activiteiten als de senioren-fietsdag; 't Wijkse (wandel)Rondje, en de seniorenclub van onze partner Stichting Binding. Ook de nieuwe cursus Wijk Balans & Spel zorgt dat senioren dankzij oefenen niet vallen, maar juist op de been blijven. Allemaal mogelijk gemaakt door de eerdere uitbreiding van het team buurtsportcoaches.
- ◆ De Mariënhoeveloop 2019 brak een Wijkse record, met de deelname van 840 kinderen!



## OKTOBER

- ◆ Sportmix, Uniek Sporten voor kinderen met een extra uitdaging, die baat hebben bij extra aanmoediging en steun.
- ◆ TryOut bracht middelbare scholieren diverse mooie activiteiten: van vechtsporten tot denksporten, van dans tot fitness en van judo tot schietsport.

## DECEMBER

- ◆ Het Wijkse Sportakkoord bracht vele partners bij elkaar: hoe maken we mensen vitaler met bewegen en sport? Door kinderen aan te moedigen om meer en beter te bewegen, te zorgen dat iedereen zonder drempel kan sporten en door een vitale sportaanbieders die drager zijn van een positieve sportcultuur. Ook SWS tekende mee en zet zich daar van harte voor in!



*Team Buurtsport uitgebreid:  
meer mensen, meer mogelijk...*



# Over het bestuur

## Domeinen

De bestuursleden gekoppeld aan inhoudelijke domeinen. Vervolgens is het Rooster van Aftreden vastgesteld conform onderstaand overzicht. Hiermee is voorzien in een statutaire verplichting.

Bemerking: de bestuursleden Claes Groot en Jan van der Horst zijn beiden in de praktijk primair gekoppeld aan het domein 'Marketing, verkoop, events, horeca'.

Formeel is Claes Groot gekoppeld aan het domein 'Beleid en strategieontwikkeling', omwille van dit Rooster van Aftreden en in lijn met zijn secundaire domeinkoppeling.

## Rooster van Aftreden

De zittingstermijn van bestuursleden is 3 jaar: zij kunnen maximaal twee keer worden herkozen.

Het rooster van aftreden geeft helderheid over zittingstermijnen en voorkomt dat een bestuur in één keer "leegloopt". Statutair vereiste is dat voorzitter en penningmeester niet op hetzelfde moment aftreden.

Verder is er ook gestreefd naar spreiding van aftreedmomenten per domein.

Bestuurslid	Bestuursrol en domein	Start termijn steeds op 1 januari		
		1 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>
<b>Connie Eli</b>	Voorzitter	2018	2021	2024
<b>Erik van de Kant</b>	Lid - Onderhoud vastgoed	2018	2021	2024
<b>Linda van Vemde</b>	Secretaris - HRM, omgang, vrijwilligers	2018	2021	2024
<b>Jan van der Horst</b>	Lid – Marketing, verkoop, events, horeca	2018	2021	2024
<b>Vacature</b>	Lid – Juridisch, contracten, risicomanagement	2018	2020	2023
<b>Peter Schipper</b>	Penningmeester – Financiën, control, rapportage	2018	2020	2023
<b>Claes Groot</b>	Lid – Beleid en strategieontwikkeling	2018	2020	2023



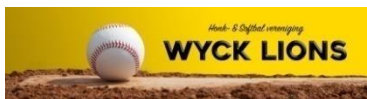
Bestuursleden Claes, Jan, Erik, Peter, Connie en Linda. Midden: sportparkmanager Herke

## Vijf waarden:

1. Inspirerend leiderschap
2. Bouwen op vertrouwen
3. Samenwerking
4. Resultaatgerichtheid
5. Continu verbeteren en vernieuwen

# Alle supporters van bewegen en sporten, bedankt!

Iedereen die met ons helpt met bewegen, sport en verbinden om de mensen in Wijk bij Duurstede, Cothen en Langbroek vitaler te helpen maken: ook in 2019 weer...



En natuurlijk speciale dank aan meedenkers zoals:



- Wij kunnen en willen ook niet zonder:
- de medewerkers van stichting WijkSport
  - alle vrijwilligers en andere supporters van sporten en bewegen
  - EWEC
  - nieuwsmedia ditiswijk.nl, het Groentje
  - de Wijkse scholen
  - Stichting SBS Sport
  - Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede
  - Stichting Jong Wijk in Beweging
  - onze leveranciers
  - UWV Werkplein
  - Regionale Sociale Dienst Kromme Rijn Heuvelrug
  - al die mooie Wijkse initiatieven
  - WOS (Werkgevers in de Sport)
  - de sponsors van onze activiteiten